

〇〇製作所は、都内で長年の金属深絞り加工により、現在は超深絞り、段付絞りに特色があり、また、冷間鍛造やプレス部品も扱っています。対象業種は家電、化粧品、ライター、弱電等多岐にわたっています。工場は自宅兼用で住宅街に位置しています。事業継続計画(BCP)基本方針は以下の通りです。

- (1) 従業員およびその家族を守ります。
  - ①職場の安全を確保します。
  - ②従業員とその家族の安全を確保します。
  - ③従業員とその家族の安心を支えます。
- (2) お客様、従業員のために事業を継続し、早期復旧に努めます。
  - ①お客様からの信頼にこたえます。
  - ②従業員の雇用を守ります。
- (3) 企業としての社会的責任、地域との連携等に配慮します。
  - ①メンタルヘルスケア
  - ②社会的弱者対策
  - ③地域住民との連携

今回の中核事業としては、売上高が全社売上の50%を占めるステンレス深絞りとしました。ステンレス深絞りで気を付けなければならない工程は、外部委託している、バレル研磨と熱処理という、組み立てる直前の加工工程です。この工程は、外注されており、外注先の安全も当社の事業継続に大きくかわる課題です。

当初は50%の売り上げを占めるステンレス深絞りの復旧に努め、さらに1年後には生産量が当初の1.5倍になるように本格復旧シナリオを策定しています。これにより、当初の借入金を約1年後に完済することが可能となりました。

| シート1:企業概要/中核事業の抽出 |                                                                                                            |                                                          |               | 超簡易版BCP策定ガイド 第1版                          | Ver. 1.00 | P. 1 |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------|-----------|------|
| 企業名               | 〇〇製作所                                                                                                      |                                                          | 本社所在地         | 東京都墨田区                                    |           |      |
| 従業員数              | 15人                                                                                                        |                                                          | 売上高           | 2億円                                       |           |      |
| 事業概要              | 当社は、長年の金属深絞り加工により、現在は超深絞り、段付絞りに特色があり、また、冷間鍛造やプレス部品も扱っている。対象業種は家電、化粧品、ライター、弱電等多岐にわたっている。工場は自宅兼用で住宅街に位置している。 |                                                          |               |                                           |           |      |
| No.               | 上段:中核事業名 / 下段:事業内容                                                                                         | 仕入・外注・納入・提供先                                             | 売上/利益         | 選定理由                                      | RT0       | 備考   |
| 1                 | ステンレス深絞り                                                                                                   | (外注加工)<br>バレル研磨: Aバレル工業<br>熱処理: B株式会社<br>(顧客)<br>配管メーカーC | 1億円<br>/120万円 | 売上への影響<br>お客様への影響<br>社会生活への影響<br>(被災後の需要) | 20日       |      |
|                   | 製造工程は、原材料→プレス加工→バレル研磨→熱処理→組立→検査→梱包→出荷                                                                      |                                                          |               |                                           |           |      |
| 2                 |                                                                                                            |                                                          |               |                                           |           |      |
|                   |                                                                                                            |                                                          |               |                                           |           |      |
| 3                 |                                                                                                            |                                                          |               |                                           |           |      |
|                   |                                                                                                            |                                                          |               |                                           |           |      |
| 備考                |                                                                                                            |                                                          |               |                                           |           |      |

|                          |                                                                                                                                                                  |                  |                         |           |      |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------|-----------|------|
| シート2:想定する災害の規模           |                                                                                                                                                                  | 超簡易版BCP策定ガイド 第1版 |                         | Ver. 1.00 | P. 2 |
| 想定する地震規模                 |                                                                                                                                                                  |                  |                         |           |      |
| 採用パターン                   | 平成１８年５月に東京防災会議が発表した「首都圏直下地震による東京の被害想定」における、「東京湾北部地震M7.3」とする。                                                                                                     |                  |                         |           |      |
| 震源地                      | 東京湾北部                                                                                                                                                            | マグニチュード          | 7.3                     |           |      |
| 震源の深さ                    | 約３０－５０km                                                                                                                                                         | 事業所での震度          | 震度６強                    |           |      |
| 発生時期・時刻                  | 冬の夕方１８時                                                                                                                                                          | 風速               | 15m/s                   |           |      |
| その他                      |                                                                                                                                                                  |                  |                         |           |      |
| 社会的インフラの被害・復旧想定          |                                                                                                                                                                  |                  |                         |           |      |
| 電気                       | 3日（東京都防災会議での50%復旧想定日数）                                                                                                                                           | 都市ガス             | 30日（東京都防災会議での50%復旧想定日数） |           |      |
| 上下水道                     | 4日（東京都防災会議での50%復旧想定日数）                                                                                                                                           | プロパンガス           | 20日（東日本大震災での50%復旧実績日数）  |           |      |
| インターネット回線<br>ADSL/光ファイバー | 7日（東京都防災会議での50%復旧想定日数）                                                                                                                                           | 固定電話/FAX         | 7日（東京都防災会議での50%復旧想定日数）  |           |      |
| 携帯電話（音声通話）               | 4日（東日本大震災での50%復旧実績日数）                                                                                                                                            | 携帯電話（パケット通信）     | 1日（東日本大震災での50%復旧実績日数）   |           |      |
| 鉄道（地下鉄/JR）               | 10日（東日本大震災での50%復旧実績日数）                                                                                                                                           | 道路               | 3日（東日本大震災での50%復旧実績日数）   |           |      |
| その他                      | ・住宅・飲食店などで火気器具の利用が多い時間帯であり、出火件数が多い。<br>・オフィスや繁華街、ターミナル駅では、帰宅や飲食等のため多数の人が滞留する。また、建物倒壊等による屋間人口の死傷者が多い。<br>・鉄道等の運行停止により、大量の帰宅困難者が発生する。<br>・エレベータの閉じ込めが都内全域にわたり発生する。 |                  |                         |           |      |

| シート3:中核事業の被害の想定 |     |                        |                             | 超簡易版BCP策定ガイド 第1版 | Ver. 1.00 | P. 3 |
|-----------------|-----|------------------------|-----------------------------|------------------|-----------|------|
| 対象中核事業No.       |     | 対象中核事業名                |                             |                  |           |      |
| No.             | 種別  | 経営資源名                  | 被害の想定                       | 代替可              | 要対策       |      |
|                 | ヒト  | 仕入れ会社の従業員              | 同程度の震度の地域の仕入れ会社からは供給がとだえる。  | 可能               |           |      |
|                 |     | 当社の従業員                 | 従業員の1/3が出社不可能となる。           | 可能               | ○         |      |
|                 |     |                        |                             |                  |           |      |
|                 | モノ  | 工場                     | 耐震性の低い建物は倒壊するものがある。         | 可能               | ○         |      |
|                 |     | 設備（プレス機、ナックルジョイントプレス機） | 未固定の設備がほとんど移動、転倒する。         | 可能               | ○         |      |
|                 |     | インフラ（道路、バス）            | 発災直後には、都内全域で不通区間が多く発生する。    | 不可               | ○         |      |
|                 |     | ライフライン（電気、ガス、水道）       | 停電が発生する。広い地域でガス、水道の供給が停止する。 | 不可               |           |      |
|                 |     | パソコン                   | 未固定のパソコンは倒壊し使用不能となる。        | 可能               |           |      |
|                 |     | 貸与金型                   | 貸与金型の1/4が消失する。              | 不可               |           |      |
|                 |     | 原材料                    | 原材料が入手できず生産に支障がでる。          | 可能               | ○         |      |
|                 |     |                        |                             |                  |           |      |
|                 |     |                        |                             |                  |           |      |
|                 | データ | 会計データ                  | 会計データを保存していたパソコンが使用不可となる。   | 不可               | ○         |      |
|                 |     | 商品管理データ                | 商品管理データを保存していたパソコンが使用不可となる。 | 不可               |           |      |
|                 |     | 仕入・取引先データ              | 仕入・取引先を保存していたパソコンが使用不可となる。  | 不可               |           |      |
|                 |     |                        |                             |                  |           |      |

| シート4:対策案の策定 |                                                                       |                        |                      | 超簡易版BCP策定ガイド 第1版 |              | Ver. 1.00 | P. 4          |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------|------------------|--------------|-----------|---------------|
| 対象中核事業No.   | 1                                                                     | 対象中核事業名                | 本店の営業（食料品、日用品、清涼飲料水） |                  |              |           |               |
| 対策概要        | 本店の営業を確保するために、事前対策を十分実施し、災害に備える。<br>応急対策は1か月後から開始するが、事後対策は約2年後から着手する。 |                        |                      |                  |              |           | RT0           |
|             |                                                                       |                        |                      |                  |              |           | 5 日           |
| No.         | 経営資源名                                                                 | 事前対策                   |                      | 応急対策             |              | 事後対策      |               |
|             |                                                                       | 対策内容                   | 費用/期間                | 対策内容             | 費用/期間        | 対策内容      | 費用/期間         |
| 1           | 当社の従業員                                                                | 安否確認するために、従業員連絡票を作成する。 | 10万円<br>1か月          |                  |              |           |               |
| 2           | 工場                                                                    | 耐震診断の実施                | 0円<br>1 か月           | 応急復旧             | 100万円<br>2 日 | 本格復旧      | 1000万円<br>3か月 |
| 3           | 設備（ナックルジョイントプレス機）                                                     | 耐震固定<br>自家発電設備の装備      | 300万円<br>3 か月        | 応急復旧             | 250万円<br>5 日 | 本格復旧      | 500万円<br>3 か月 |
| 4           | 原材料                                                                   | 原材料の3日分の在庫             | 月100万円<br>通年         |                  |              |           |               |
| 5           | 会計データ                                                                 | データのバックアップの実施          | 月5万円<br>通年           |                  |              |           |               |
|             |                                                                       |                        |                      |                  |              |           |               |
|             |                                                                       |                        |                      |                  |              |           |               |
|             |                                                                       |                        |                      |                  |              |           |               |
|             |                                                                       |                        |                      |                  |              |           |               |
|             |                                                                       |                        |                      |                  |              |           |               |
|             |                                                                       |                        |                      |                  |              |           |               |
|             |                                                                       |                        |                      |                  |              |           |               |
|             |                                                                       |                        |                      |                  |              |           |               |
|             |                                                                       |                        |                      |                  |              |           |               |
|             |                                                                       |                        |                      |                  |              |           |               |
|             |                                                                       |                        |                      |                  |              |           |               |
|             |                                                                       |                        |                      |                  |              |           |               |
| 対策後復旧時間     |                                                                       |                        |                      |                  | 5 日          |           |               |
| RT0との差分     |                                                                       |                        |                      |                  | 0 日          |           |               |

| シート5:災害発生時の資金繰り表 (単位:万円) |                                       |       |     |     |     | 超簡易版BCP策定ガイド 第1版 |     | Ver. 1.00 | P. 5 |     |
|--------------------------|---------------------------------------|-------|-----|-----|-----|------------------|-----|-----------|------|-----|
| 概要                       | 災害発生月を0月として、その後の応急対策・事後対策の資金繰りを検討している |       |     |     |     |                  |     |           |      |     |
| 種別                       | 項目/科目                                 | 年     |     |     |     |                  |     |           |      |     |
|                          |                                       | 0月    | +1月 | +2月 | +3月 | +4月              | +5月 | +6月       | +7月  | +8月 |
| 繰越                       | 手持ち資金 前月残/当月繰越                        | 1,200 | 898 | 385 | 356 | 322              | 175 | 215       | 242  | 356 |
| 収入                       | 売上                                    | 0     | 100 | 300 | 300 | 400              | 500 | 600       | 700  | 800 |
|                          |                                       |       |     |     |     |                  |     |           |      |     |
|                          |                                       |       |     |     |     |                  |     |           |      |     |
|                          |                                       |       |     |     |     |                  |     |           |      |     |
|                          |                                       |       |     |     |     |                  |     |           |      |     |
|                          |                                       |       |     |     |     |                  |     |           |      |     |
| 支出                       | 収入小計                                  | 0     | 100 | 300 | 300 | 400              | 500 | 600       | 700  | 800 |
|                          | 従業員への給与                               | 240   | 240 | 240 | 240 | 240              | 240 | 240       | 240  | 240 |
|                          | 工場修繕費                                 | 0     | 100 | 0   | 0   | 0                | 0   | 0         | 0    | 0   |
|                          | 設備修繕費                                 | 0     | 250 | 0   | 0   | 0                | 0   | 0         | 0    | 0   |
|                          | 仕入れ                                   | 55    | 165 | 165 | 220 | 275              | 330 | 385       | 440  | 440 |
|                          | 借入金返済                                 |       |     |     |     |                  |     |           |      |     |
|                          | その他経費                                 | 7     | 8   | 24  | 24  | 32               | 40  | 48        | 56   | 64  |
|                          |                                       |       |     |     |     |                  |     |           |      |     |
|                          |                                       |       |     |     |     |                  |     |           |      |     |
|                          |                                       |       |     |     |     |                  |     |           |      |     |
|                          |                                       |       |     |     |     |                  |     |           |      |     |
|                          |                                       |       |     |     |     |                  |     |           |      |     |
|                          |                                       |       |     |     |     |                  |     |           |      |     |
|                          |                                       |       |     |     |     |                  |     |           |      |     |
| 差分                       |                                       | 302   | 763 | 429 | 484 | 547              | 610 | 673       | 736  | 744 |
|                          |                                       | 898   | 235 | 256 | 172 | 175              | 65  | 142       | 206  | 412 |
| 調達                       | 公的融資                                  |       | 150 |     |     |                  | 150 |           |      |     |
|                          | 商工会議所緊急時融資                            |       |     | 100 |     |                  |     | 100       |      |     |
|                          | 日本政策金融公庫                              |       |     |     | 150 |                  |     |           | 150  |     |
| 差分                       |                                       | 898   | 385 | 356 | 322 | 175              | 215 | 242       | 356  | 412 |

| シート5:災害発生時の資金繰り表（単位:万円） |                |     |      |      |      | 超簡易版BCP策定ガイド 第1版 |      | Ver. 1.00 | P. 5 |      |
|-------------------------|----------------|-----|------|------|------|------------------|------|-----------|------|------|
| 概要                      |                |     |      |      |      |                  |      |           |      |      |
| 種別                      | 項目/科目          | 年   |      |      |      |                  |      |           |      |      |
|                         |                | +9月 | +10月 | +11月 | +12月 | +13月             | +14月 | +15月      | +16月 | +17月 |
| 繰越                      | 手持ち資金 前月残/当月繰越 | 412 | 468  | 524  | 580  | 416              | 560  | 504       | 448  | 392  |
| 収入                      | 売上             | 800 | 800  | 800  | 800  | 1200             | 1200 | 1200      | 1200 | 1200 |
|                         |                |     |      |      |      |                  |      |           |      |      |
|                         |                |     |      |      |      |                  |      |           |      |      |
|                         |                |     |      |      |      |                  |      |           |      |      |
|                         |                |     |      |      |      |                  |      |           |      |      |
|                         |                |     |      |      |      |                  |      |           |      |      |
| 支出                      | 収入小計           | 800 | 800  | 800  | 800  | 1200             | 1200 | 1200      | 1200 | 1200 |
|                         | 従業員への給与        | 240 | 240  | 240  | 240  | 300              | 300  | 300       | 300  | 300  |
|                         | 工場修繕費          | 0   | 0    | 0    | 0    | 0                | 0    | 0         | 0    | 0    |
|                         | 設備修繕費          | 0   | 0    | 0    | 0    | 0                | 0    | 0         | 0    | 0    |
|                         | 仕入れ            | 440 | 440  | 440  | 660  | 660              | 660  | 660       | 660  | 660  |
|                         | 借入金返済          |     |      |      |      |                  | 200  | 200       | 200  | 200  |
|                         | その他経費          | 64  | 64   | 64   | 64   | 96               | 96   | 96        | 96   | 96   |
|                         |                |     |      |      |      |                  |      |           |      |      |
|                         |                |     |      |      |      |                  |      |           |      |      |
|                         |                |     |      |      |      |                  |      |           |      |      |
|                         |                |     |      |      |      |                  |      |           |      |      |
|                         |                |     |      |      |      |                  |      |           |      |      |
|                         |                |     |      |      |      |                  |      |           |      |      |
|                         |                |     |      |      |      |                  |      |           |      |      |
| 差分                      | 支出小計           | 744 | 744  | 744  | 964  | 1056             | 1256 | 1256      | 1256 | 1256 |
|                         |                | 468 | 524  | 580  | 416  | 560              | 504  | 448       | 392  | 336  |
|                         |                |     |      |      |      |                  |      |           |      |      |
| 調達                      | 公的融資           |     |      |      |      |                  |      |           |      |      |
|                         | 商工会議所緊急時融資     |     |      |      |      |                  |      |           |      |      |
|                         | 日本政策金融公庫       |     |      |      |      |                  |      |           |      |      |
| 差分                      |                | 468 | 524  | 580  | 416  | 560              | 504  | 448       | 392  | 336  |

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| BCP発動基準 | 大規模地震（震度 6 強以上）の際、BCPを発動する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 事前準備    | <ol style="list-style-type: none"><li>1. 顧客対応<br/>すべての顧客に当社の災害時対応概要を配布し、住民の要望をできる限り反映できるよう努力する。</li><li>2. 仕入対応<br/>重要な仕入先、設備メーカー、メンテナンス業者に当社の災害時対応計画を配布する。<br/>相手先の対応方針の有無を確認し、対策にギャップがあれば緊急時の対応・調整方法を協議する。</li><li>3. 教育<br/>全社員に、従業員携行カードを配布し、携行を義務づける。</li><li>4. 避難経路<br/>お客様や従業員が、安全な場所へスムーズに避難できるように、避難経路および避難計画を作成する。</li><li>5. 必要資金の確保<br/>当該の災害時には、半年～1年以上にわたって社会・経済の機能が停止する可能性がある。<br/>この事態に備えて、対策準備金を十分に確保する。</li></ol> |
| 初動対応    | <ol style="list-style-type: none"><li>1. 発動命令 全員に発動命令周知をする。</li><li>2. 避難 避難計画に基づく避難を実施する。</li><li>3. 救援活動 防災備蓄品を用いた救援活動をする。</li><li>4. 二次災害防止 二次災害防止対応をする。</li><li>5. 安否確認 携帯等により、確認する。</li><li>6. 地域貢献 周辺地域への安全確保に協力する。</li><li>7. 被災状況の把握 工場、設備、インフラ等の被害状況の確認する。</li></ol>                                                                                                                                                        |



| シート7:BCPの訓練と見直し |      |                            |      | 超簡易版BCP策定ガイド 第1版 | Ver. 1.00 | P. 7 |
|-----------------|------|----------------------------|------|------------------|-----------|------|
| 種別              | 対象組織 | 内容                         | 対象者  | 実施時期             | 事務局       |      |
| 教育              | 当社   | 避難経路の掲示                    | 全従業員 | 通年実施             | 年一回改訂     | 総務   |
|                 | 当社   | 携行カードの携行確認                 | 全従業員 | 通年実施             | 年一回改訂     | 総務   |
| 訓練              | 当社   | B C P 訓練（各自役割の認識、計画事項への対応） | 全従業員 | 年一回実施            | 年一回改訂     | 総務   |
|                 | 当社   | 避難訓練①（施設外避難）               | 全従業員 | 年一回実施            | 年一回改訂     | 総務   |
|                 | 当社   | 避難訓練②（電話番号確認）              | 全従業員 | 年一回実施            | 年一回改訂     | 総務   |
|                 | 当社   | 避難訓練③（安否確認）                | 全従業員 | 年一回実施            | 年一回改訂     | 総務   |
|                 | 当社   | 帰宅訓練（帰宅ルート確認）              | 全従業員 | 年一回実施            | 年一回改訂     | 総務   |
|                 | 当社   | 防火訓練①（消火器使用方法習得）           | 全従業員 | 年一回実施            | 年一回改訂     | 総務   |
| 見直し             | 総務   | 事業継続計画 (BCP)               | 総務   | 年一回実施            | 年一回改訂     | 総務   |
|                 |      |                            |      |                  |           |      |